

Construire un tableau de bord de pilotage de la coopérative

Cette formation s'adresse aux cadres, qui doivent, dans l'exercice de leur profession, connaître les bases de l'analyse financière, bâtir des budgets prévisionnels, suivre le pilotage de l'entreprise et débattre avec les administrateurs de tous ces sujets.

Public

Directeurs, responsables administratifs, responsables techniques... qui ne sont pas spécialistes de la gestion et de l'analyse financière, en situation d'information auprès du conseil d'administration de la coopérative.

Objectifs

Les objectifs de ces trois jours de formation sont multiples :

- Acquérir une méthodologie de construction d'un réel tableau de bord de pilotage de la coopérative.
- Définir les indicateurs clés, propre à l'entreprise, liés à ses objectifs stratégiques.
- Identifier les principaux indicateurs dans le domaine économique et financier et la façon de les utiliser en conseil d'administration, de façon pertinente et pédagogique.

Déroulement

1. Un tableau de bord pertinent pour la coopérative

- Présentation par les participants des tableaux de bord utilisés dans leurs coopératives.
- Pourquoi un tableau de bord de pilotage dans la coopérative : quelle utilité, quels destinataires, quelle utilisation ?

2. Construire et faire vivre un tableau de bord

- Passer des statistiques d'activité réalisée aux indicateurs de pilotage stratégique.
- Les différentes étapes de la construction de la stratégie de l'entreprise
 - Le projet politique des dirigeants
 - Le diagnostic des activités
 - L'analyse interne de l'entreprise
 - La construction des scénarios et la définition des objectifs.
- La construction du tableau de bord, étape clé de l'élaboration de la stratégie de l'entreprise.
- Le choix et la fabrication des indicateurs à inclure dans le tableau de bord :

- Objectif poursuivi
- Récupération de l'information
- Traitement et mise en forme pertinente de l'information
- Destinataires et mode d'utilisation de l'information.

3. Une section importante du tableau de bord : la partie économique et financière

Parler gestion et analyse financière de façon simple et compréhensible en conseil d'administration (même si l'on n'est pas soi-même un spécialiste).

Utiliser les documents de synthèse (bilan, compte de résultat, annexe) de la comptabilité générale pour construire les indicateurs financiers.

- Le bilan et les indicateurs financiers de base (fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie, endettement, rotation, liquidité...).
- Le compte de résultat et les indicateurs de gestion (soldes intermédiaires de gestion, capacité d'autofinancement...).

4. Faire vivre le tableau de bord

Sécuriser la construction et la traçabilité du tableau de bord.

Organiser la vie de la coopérative en fonction de l'élaboration du tableau de bord.

Méthodes

Les méthodes pédagogiques employées sont très participatives et font fréquemment appel à l'expérience personnelle des participants.

Durant la formation, les exposés théoriques alterneront avec des phases de débat et des applications portant sur des

études de cas et surtout sur la coopérative de chaque participant.

Ceux-ci sont donc invités à apporter :

- Le tableau de bord actuellement utilisé dans la coopérative ou, d'une manière générale, les outils d'informations et de suivi utilisés, notamment en réunion de conseil d'administration.
- Les derniers comptes clos de la coopérative (bilan, compte de résultat, annexe)... et une calculatrice.

Conditions de réalisation

Dates et horaires

- La formation est programmée sur 3 jours, le 1^{er}, 2 et 9 juillet 2010, de 9 heures à 17 heures.
- Elle se déroulera à Agrapole, à Lyon.
- Elle sera animée par Pascal Goux, consultant en stratégie et gouvernance coopérative.

Coût

- 250,00 € HT par jour et par participant. Ce coût inclut l'animation, la remise de la documentation aux participants.

Contacts

Pascal Goux
pgoux@cdf-raa.coop
 06.08.09.17.23

Violaine Panabière
vpanabière@cdf-raa.coop
 04.72.69.92.03

Coop de France Rhône Alpes Auvergne
 Agrapole
 23, rue Jean Baldassini
 69364 LYON cédex 07

**Tableau de bord
De pilotage**

**Bulletin d'inscription
01-02-09 juillet 2010
Agrapole Lyon**

Entreprise :

.....
.....

Inscrit :

Nom :
Prénom :
Adresse :
.....
.....
.....
Téléphone :
Mail :

Coût :

..... X 750 euros HT = X 1,196 = € TTC
(frais de repas non compris)

Organisme à facturer :
.....

Fait à : Le
Signature :

A retourner à Violaine Panabière
Coop de France Rhône Alpes Auvergne
23, rue Jean Baldassini 69364 LYON CEDEX 07
vpanabiere@cdf-raa.coop

Fax : 04.72.69.92.00

