

Analyse financière et construction du tableau de bord de pilotage de la coopérative

Contexte

Cette formation s'adresse aux directeurs et aux responsables techniques, commerciaux, administratifs... (non spécialistes de la gestion ou de la finance), qui doivent, dans l'exercice de leur profession, connaître les bases de l'analyse financière, bâtir des budgets prévisionnels, suivre le pilotage de l'entreprise et débattre avec les administrateurs de tous ces sujets.

L'objet de la formation est de donner aux participants une série d'outils qu'ils pourront s'approprier et adapter à leur entreprise et à leur propre mode de fonctionnement.

Objectifs

- Analyser les états financiers de la coopérative
- Elaborer le budget prévisionnel de la coopérative et fixer des objectifs
- Evaluer l'impact des investissements sur les comptes de l'entreprise
- Construire un projet stratégique et un tableau de bord de pilotage de la coopérative
- Parler simplement et efficacement finances au conseil d'administration

Public

- Directeurs
- Responsables administratifs
- Responsables techniques
- Responsables en contact avec le conseil d'administration de la coopérative

Déroulement

Analyser le passé : les documents de synthèse de la comptabilité générale

- Le bilan, le compte de résultat, les annexes, les indicateurs financiers et économiques de base
- Fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et trésorerie nette...
- Ratios de structure et d'activité : endettement, rotation des stocks et des créances, vétusté des Immobilisations, liquidité...
- Soldes intermédiaires de gestion, marge brute, valeur ajoutée, capacité d'autofinancement, excédent brut d'exploitation...

Envisager l'avenir : construire un budget prévisionnel

- Analyse de variabilité des charges (charges fixes et charges variables), seuil de rentabilité...
- Comment utiliser ces notions et ces outils pour construire un budget prévisionnel, fixer des objectifs, construire des hypothèses...

Mesurer l'impact des investissements

Les différents types d'investissement et leur impact sur les équilibres financiers.

- Les différents modes de financement
- Etude de la faisabilité financière et économique de l'investissement : plan de financement, impact sur le bilan, impact sur les produits et les charges, notion de temps de retour sur investissement.

Construire un projet stratégique

- La démarche d'analyse stratégique
- Le projet politique des dirigeants
- Les diagnostics stratégiques externe et interne
- Construire un scénario stratégique pour l'entreprise
- Du scénario au plan d'action : choix et chiffrage des objectifs et des actions à mettre en œuvre pour les atteindre

Construire un tableau de bord de pilotage de la coopérative

- Un tableau de bord adapté à la stratégie de la coopérative
- Au-delà de la fonction financière, quels sont les domaines à prendre en compte pour le pilotage de l'entreprise ?
- Choisir les bons indicateurs
- La mise en œuvre du tableau de bord dans l'entreprise (qui, quand, comment...)
- Réfléchir au tableau de bord de sa propre coopérative.

Méthodes

Les méthodes pédagogiques employées seront très participatives et font alterner exposés théoriques, exercices de réflexion et d'application en sous-groupes, études de cas...

Les participants travaillent alternativement sur la situation de leur propre coopérative et sur des cas coopératifs types.

A ce titre, il sera demandé aux participants d'adresser les derniers comptes clos de leur entreprise à Coop de France Rhône Alpes Auvergne avant le début de la 1^{ère} session de formation.

Conditions de réalisation**Dates et horaires**

- 12 et 13 mai 2009
- 26 et 27 mai 2009
- De 9 heures à 17 heures

Lieu de réalisation

Coop de France Rhône Alpes
Auvergne
Arapole, 23 rue Jean Baldassini
69007 Lyon
Salle Bleue (niveau accueil)

Intervenant

- Pascal Goux, responsable formation, Ingénieur conseil, consultant en stratégie coopérative

Coût

- 250 € HT par jour soit 1 000 € HT pour les 4 jours

Contacts

Pascal Goux
pgoux@cdf-raa.coop
06.08.09.17.23

Violaine Panabière
vpanabière@cdf-raa.coop
04.72.69.92.03

Coop de France Rhône Alpes
Auvergne
Arapole
23, rue Jean Baldassini
69364 LYON cédex 07

Retrouvez l'ensemble
de nos programmes sur
www.cdf-raa.coop

*Analyse financière et
construction du
tableau de bord de
pilotage de la
coopérative*

**BULLETIN
INSCRIPTION**

12 et 13 mai 09
26 et 27 mai 09

Entreprise :

.....
.....

Inscrit :

Nom :
Prénom :
Adresse :
.....
.....
Téléphone :
Mail :

Coût :

..... X 250 euros HT = X 1,196 = € TTC
(frais de repas non compris)

Organisme à facturer :
.....

Fait à : Le.....

Signature :

A retourner à Violaine Panabière

Coop de France Rhône Alpes Auvergne
Arapole
23, rue Jean Baldassini
69364 LYON CEDEX 07

Fax : 04.72.69.92.00
Mail : vpanabiere@cdf-raa.coop